

法人名：松蔭女子学院

## 資金収支計算書

令和2年4月 1日から

令和3年3月31日まで

&lt;総括表&gt;

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	3,083,700,000	3,049,960,384	33,739,616
手数料収入	45,100,000	35,561,567	9,538,433
寄付金収入	15,600,000	7,981,972	7,618,028
補助金収入	479,200,000	682,629,269	△ 203,429,269
国庫補助金収入	180,500,000	385,833,400	△ 205,333,400
地方公共団体補助金収入	298,700,000	296,795,869	1,904,131
その他補助金収入	0	0	0
資産売却収入	100,000,000	1,178,627,104	△ 1,078,627,104
付随事業・収益事業収入	2,000,000	145,000	1,855,000
受取利息・配当金収入	101,300,000	109,857,848	△ 8,557,848
雑収入	252,900,000	251,795,284	1,104,716
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	1,112,200,000	1,012,307,200	99,892,800
その他の収入	421,618,970	417,102,300	4,516,670
資金収入調整勘定	△ 1,090,283,000	△ 1,121,051,493	30,768,493
前年度繰越支払資金	3,617,404,230	3,617,404,230	0
収入の部合計	8,140,740,200	9,242,320,665	△ 1,101,580,465
支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	2,573,900,000	2,535,662,546	38,237,454
教育研究経費支出	806,400,000	966,700,401	△ 160,300,401
管理経費支出	419,210,000	340,700,405	78,509,595
借入金等利息支出	3,500,000	3,700,786	△ 200,786
借入金等返済支出	52,800,000	52,860,000	△ 60,000
施設関係支出	237,000,000	238,078,634	△ 1,078,634
設備関係支出	146,350,000	122,990,720	23,359,280
資産運用支出	212,600,000	1,283,668,163	△ 1,071,068,163
その他の支出	347,448,999	295,583,558	51,865,441
[予備費]	(0) 41,000,000		41,000,000
資金支出調整勘定	△ 30,633,862	△ 22,122,750	△ 8,511,112
翌年度繰越支払資金	3,327,097,363	3,424,498,202	△ 97,400,839
支出の部合計	8,140,740,200	9,242,320,665	△ 1,101,580,465

## 資金収支内訳表

令和2年4月 1日から

令和3年3月31日まで

## 収入の部

&lt;総括表&gt;

(単位 円)

科目	部門		
	神戸松蔭女子学院大学	松蔭高等学校	松蔭中学校
学生生徒等納付金収入	2,616,169,500	238,078,934	195,711,950
手数料収入	31,708,882	864,669	2,988,016
寄付金収入	5,110,000	1,464,706	1,407,266
補助金収入	380,330,910	169,692,859	132,605,500
国庫補助金収入	373,621,400	5,212,000	7,000,000
地方公共団体補助金収入	6,709,510	164,480,859	125,605,500
資産売却収入	1,172,127,104	3,315,000	3,185,000
付随事業・収益事業収入	145,000	0	0
受取利息・配当金収入	109,079,656	396,878	381,314
雑収入	186,192,692	7,571,405	58,031,187
借入金等収入	0	0	0
計	4,500,863,744	421,384,451	394,310,233

## 支出の部

&lt;総括表&gt;

(単位 円)

科目	部門		
	神戸松蔭女子学院大学	松蔭高等学校	松蔭中学校
人件費支出	1,760,633,111	355,850,505	335,554,894
教育研究経費支出	885,646,379	41,337,551	39,716,471
管理経費支出	285,577,085	19,827,632	30,693,944
借入金等利息支出	0	1,887,401	1,813,385
借入金等返済支出	0	26,958,600	25,901,400
施設関係支出	237,363,634	357,500	357,500
設備関係支出	96,140,849	11,998,928	14,850,943
計	3,265,361,058	458,218,117	448,888,537

活動区分資金収支計算書

令和2年4月 1日から  
令和3年3月31日まで

<総括表>

(単位 円)

		科 目	金 額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	3,049,960,384
		手数料収入	35,561,567
		特別寄付金収入	5,310,000
		一般寄附金収入	1,510,000
		経常費等補助金収入	656,554,269
		付随事業収入	145,000
		雑収入	251,795,284
		教育活動資金収入計	4,000,836,504
	支出	人件費支出	2,535,662,546
		教育研究経費支出	966,700,401
		管理経費支出	340,700,405
教育活動資金支出計		3,843,063,352	
	差引	157,773,152	
	調整勘定等	△ 76,821,857	
	教育活動資金収支差額	80,951,295	
施設整備等活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	施設設備寄付金収入	1,161,972
		施設設備補助金収入	26,075,000
		施設設備売却収入	6,500,000
		第2号基本金引当特定資産取崩支出	0
		施設整備等活動資金収入計	33,736,972
	支出	施設関係支出	238,078,634
		設備関係支出	122,990,720
		第2号基本金引当特定資産繰入支出	0
		施設拡充引当資産繰入支出	1,077,812,526
		施設整備等活動資金支出計	1,438,881,880
	差引	△ 1,405,144,908	
	調整勘定等	△ 25,802,000	
	施設整備等活動資金収支差額	△ 1,430,946,908	
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)			△ 1,349,995,613
その他の活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	借入金等収入	0
		有価証券売却収入	1,172,127,104
		退職給与引当特定資産取崩収入	0
		旅行積立引当特定資産取崩収入	28,689,201
		別途預金引当特定資産取崩収入	77,329,185
		第3号基本金引当特定資産取崩収入	0
		貸付金回収収入	1,674,200
		その他収入	2,028,574
		預り金受入収入	303,562,170
		受取利息・配当金収入	109,857,848
	収益事業収入	0	
		その他の活動資金収入計	1,695,268,282
	支出	借入金等返済支出	52,860,000
		出資金支払支出	
		有価証券購入支出	
		第3号基本金引当資産繰入支出	24,668,164
		旅行積立引当特定資産繰入支出	26,710,636
		退職給与引当特定資産繰入支出	153,758,110
		収益事業元入金支出	
		貸付金支払支出	200,000
出資金支出		66,200	
預り金受入支払支出		251,197,347	
その他支払支出		718,727	
借入金等利息支出	3,700,786		
	その他の活動資金支出計	513,879,970	
	差引	1,181,388,312	
	調整勘定等	△ 24,298,727	
	その他の活動資金収支差額	1,157,089,585	
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)			△ 192,906,028
前年度繰越支払資金			3,617,404,230
翌年度繰越支払資金			3,424,498,202

事業活動収支計算書

令和2年4月1日から  
令和3年3月31日まで

<総括表>

(単位 円)

		科目	予算	決算	差異
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	3,083,700,000	3,049,960,384	33,739,616
		手数料	45,100,000	35,561,567	9,538,433
		寄付金	7,100,000	6,820,000	280,000
		経常費等補助金	473,900,000	656,554,269	△ 182,654,269
		国庫補助金	175,200,000	359,758,400	△ 184,558,400
		地方公共団体補助金	298,700,000	296,795,869	1,904,131
		その他補助金	0	0	0
		付随事業収入	2,000,000	145,000	1,855,000
		雑収入	252,900,000	251,795,284	1,104,716
		教育活動収入計	3,864,700,000	4,000,836,504	△ 136,136,504
	事業活動支出の部	科目	予算	決算	差異
人件費		2,527,900,000	2,505,680,231	22,219,769	
教育研究経費		1,212,100,000	1,345,533,567	△ 133,433,567	
管理経費		462,610,000	380,025,379	82,584,621	
徴収不能額等		0	405,000	△ 405,000	
教育活動支出計		4,202,610,000	4,231,644,177	△ 29,034,177	
教育活動収支差額		△ 337,910,000	△ 230,807,673	△ 107,102,327	
教育活動外収支	事業活動収入の部	科目	予算	決算	差異
		受取利息・配当金	101,300,000	107,512,182	△ 6,212,182
		その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	101,300,000	107,512,182	△ 6,212,182	
	事業活動支出の部	科目	予算	決算	差異
		借入金等利息	3,500,000	3,700,786	△ 200,786
その他の教育活動外支出		0	0	0	
教育活動外支出計	3,500,000	3,700,786	△ 200,786		
教育活動外収支差額		97,800,000	103,811,396	△ 6,011,396	
経常収支差額		△ 240,110,000	△ 126,996,277	△ 113,113,723	
特別収支	事業活動収入の部	科目	予算	決算	差異
		資産売却差額	30,000,000	27,819,404	2,180,596
		その他の特別収入	17,000,000	28,381,008	△ 11,381,008
	特別収入計	47,000,000	56,200,412	△ 9,200,412	
	事業活動支出の部	科目	予算	決算	差異
		資産処分差額	2,800,000	197,159,271	△ 194,359,271
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	2,800,000	197,159,271	△ 194,359,271
特別収支差額		44,200,000	△ 140,958,859	185,158,859	
〔予備費〕		(0)			
		41,000,000		41,000,000	
基本金組入前当年度収支差額		△ 236,910,000	△ 267,955,136	31,045,136	
基本金組入額合計		△ 317,350,000	△ 19,900,832	297,449,168	
当年度収支差額		△ 554,260,000	△ 287,855,968	266,404,032	
前年度繰越収支差額		△ 2,143,430,000	△ 2,140,343,825	△ 3,086,175	
基本金取崩額		0	0	0	
翌年度繰越収支差額		△ 2,697,690,000	△ 2,428,199,793	269,490,207	
(参考)					
事業活動収入計		4,013,000,000	4,164,549,098	△ 151,549,098	
事業活動支出計		4,249,910,000	4,432,504,234	△ 182,594,234	

## 事業活動収支内訳表

令和2年4月1日から  
令和3年3月31日まで

&lt;総括表&gt;

(単位 円)

	部門	科目	神戸松蔭女子学院大学	松蔭高等学校	松蔭中学校
		教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	2,616,169,500
		手数料	31,708,882	864,669	2,988,016
		寄付金	5,110,000	872,100	837,900
		経常費等補助金	362,442,910	166,844,859	127,266,500
		国庫補助金	355,733,400	2,364,000	1,661,000
		地方公共団体補助金	6,709,510	164,480,859	125,605,500
		付随事業収入	145,000	0	0
		雑収入	186,192,692	7,571,405	58,031,187
		教育活動収入計	3,201,768,984	414,231,967	384,835,553
	事業活動支出の部	人件費	1,729,061,258	356,270,005	336,724,932
		教育研究経費	1,139,194,782	105,232,780	101,106,005
		管理経費	306,797,384	28,486,741	39,013,481
		徴収不能額等	0	0	405,000
		教育活動支出計	3,175,053,424	489,989,526	477,249,418
		教育活動収支差額	26,715,560	△ 75,757,559	△ 92,413,865
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	106,791,756	367,417	353,009
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	106,791,756	367,417	353,009
	事業活動支出の部	借入金等利息	0	1,887,401	1,813,385
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	1,887,401	1,813,385
		教育活動外収支差額	106,791,756	△ 1,519,984	△ 1,460,376
		経常収支差額	133,507,316	△ 77,277,543	△ 93,874,241
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	27,819,404	0	0
		その他の特別収入	18,949,322	3,482,790	5,948,896
		特別収入計	46,768,726	3,482,790	5,948,896
	事業活動支出の部	資産処分差額	23,518,450	88,495,618	85,025,203
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	23,518,450	88,495,618	85,025,203
		特別収支差額	23,250,276	△ 85,012,828	△ 79,076,307
		基本金組入前当年度収支差額	156,757,592	△ 162,290,371	△ 172,950,548
		基本金組入額合計	△ 267,034,153	126,037,994	121,095,327
		基本金取崩額合計	0	0	0
		当年度収支差額	△ 110,276,561	△ 36,252,377	△ 51,855,221
(参考)					
		事業活動収入計	3,355,329,466	418,082,174	391,137,458
		事業活動支出計	3,198,571,874	580,372,545	564,088,006

## 貸借対照表

令和3年3月31日

&lt;総括表&gt;

(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	22,196,347,566	22,435,315,470	△ 238,967,904
有形固定資産	16,332,668,707	16,567,916,990	△ 235,248,283
土地	8,414,980,300	8,425,980,300	△ 11,000,000
建物	5,064,360,817	5,344,932,415	△ 280,571,598
その他の有形固定資産	2,853,327,590	2,797,004,275	56,323,315
特定資産	5,775,475,733	5,772,240,960	3,234,773
その他の固定資産	88,203,126	95,157,520	△ 6,954,394
流動資産	3,485,630,049	3,644,630,684	△ 159,000,635
現預金	3,424,498,202	3,617,404,230	△ 192,906,028
その他の流動資産	61,131,847	27,226,454	33,905,393
資産の部合計	25,681,977,615	26,079,946,154	△ 397,968,539
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	891,663,027	944,415,342	△ 52,752,315
長期借入金	204,930,000	227,700,000	△ 22,770,000
その他の固定負債	686,733,027	716,715,342	△ 29,982,315
流動負債	1,260,516,465	1,337,777,553	△ 77,261,088
短期借入金	22,770,000	52,860,000	△ 30,090,000
その他の流動負債	1,237,746,465	1,284,917,553	△ 47,171,088
負債の部合計	2,152,179,492	2,282,192,895	△ 130,013,403
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	25,957,997,916	25,938,097,084	19,900,832
第1号基本金	25,362,783,551	25,342,882,719	19,900,832
第2号基本金	0	0	0
第3号基本金	311,214,365	311,214,365	0
第4号基本金	284,000,000	284,000,000	0
繰越収支差額	△ 2,428,199,793	△ 2,140,343,825	△ 287,855,968
翌年度繰越収支差額	△ 2,428,199,793	△ 2,140,343,825	△ 287,855,968
純資産の部合計	23,529,798,123	23,797,753,259	△ 267,955,136
負債及び純資産の部合計	25,681,977,615	26,079,946,154	△ 397,968,539

# 財 産 目 録

法人名：松蔭女子学院

I 資産総額	25,681,977,615 円
内 基本財産	16,056,199,410 円
運用財産	9,625,778,205 円
II 負債総額	2,152,179,492 円
III 正味財産	23,529,798,123 円

科 目	年 度	
	平 成 31 年 度 末	
一. 基本財産	16,056,199,410 円	
1 土 地	130,179 m <sup>2</sup>	8,138,511,003 円
2 建 物	62,200 m <sup>2</sup>	4,526,958,900 円
3 図 書	521,298 冊	2,560,548,131 円
4 教具・工具及び備品	18,987 点	218,526,237 円
5 そ の 他		611,655,139 円
二. 運用財産	9,625,778,205 円	
1 . 預 金・現 金	3,424,498,202 円	
現金	7,487,765 円	
普通預金	1,351,010,437 円	
定期預金	2,066,000,000 円	
2 . 積 立 金	5,775,475,733 円	
3 . 有 価 証 券	4,803,904 円	
4 . 不 動 産	276,469,297 円	
5 . 未収入金・前払金・その他	144,531,069 円	
資 産 計	25,681,977,615 円	
三. 負債額		
1 . 固 定 負 債	891,663,027 円	
(1) 長期借入金	204,930,000 円	
日本私立学校振興・共済事業団	204,930,000 円	
兵庫県私学振興協会	0 円	
(2) 退職給与引当金	676,391,920 円	
(3) 退職預り金	10,341,107 円	
2 . 流 動 負 債	1,260,516,465 円	
(1) 短期借入金	22,770,000 円	
(2) 前 受 金	1,012,307,200 円	
(3) 未 払 金	6,488,888 円	
(4) 預 り 金	218,950,377 円	
負 債 計	2,152,179,492 円	
正味財産（資産総額－負債総額）	23,529,798,123 円	

## 監事監査報告書

学校法人 松蔭女子学院

理事長 中村 豊殿

令和3年5月20日

学校法人 松蔭女子学院

監事 山口 純 ㊟

---

監事 光葉 正博 ㊟

---

私ども監事は、私立学校法第37条第3項に基づき、学校法人松蔭女子学院の令和2年度（令和2年4月1日から令和3年3月31日まで）の業務若しくは財産の状況又は理事の業務執行の状況について監査した。

1. 会計帳簿は、記載すべき事項を正しく記載し、計算書類の記載と合致していると認めます。
2. 資金収支計算書、事業活動収支計算書類及び貸借対照表（左記いずれも付属明細書を含む）ならびに財産目録は、法令及び寄附行為に従い、学校法人の財産及び経営の状況を正しく示しているものと認めます。
3. 学校法人松蔭女子学院の業務に関する決定及び執行又は理事の業務執行は適切であり、業務若しくは財産又は理事の業務に関する不正の行為、または法令もしくは寄附行為に違反する重大な事実は認めません。

以上